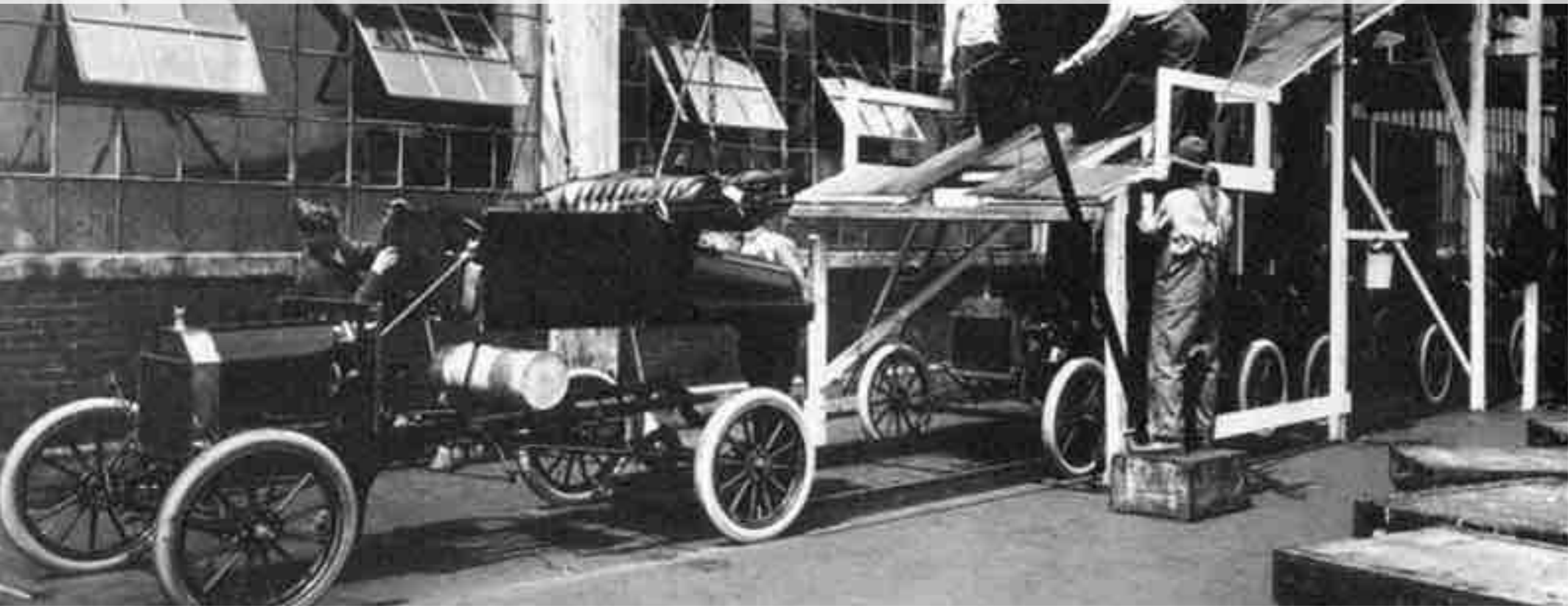
Digital Leadership -

Brückenbau in die Zukunft

Basel, 19. Januar 2017

Dr. Willms Buhse

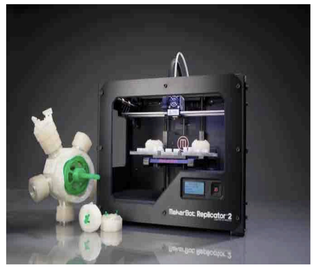
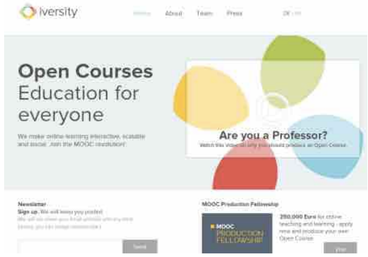
90 % aller Innovationen aus der digitalen Welt



Für Europas Unternehmen ist die Entwicklung Chance zugleich und Risiko

Bis 2025 könnte Europa im Zuge der Digitalen Transformation einen Zuwachs von 1,25 Billionen Euro an industrieller Bruttowertschöpfung erzielen - aber auch einen Wertschöpfungsverlust von 605 Milliarden Euro erleiden.

Digitale Neuerfindung von grundlegenden Geschäftsprozessen

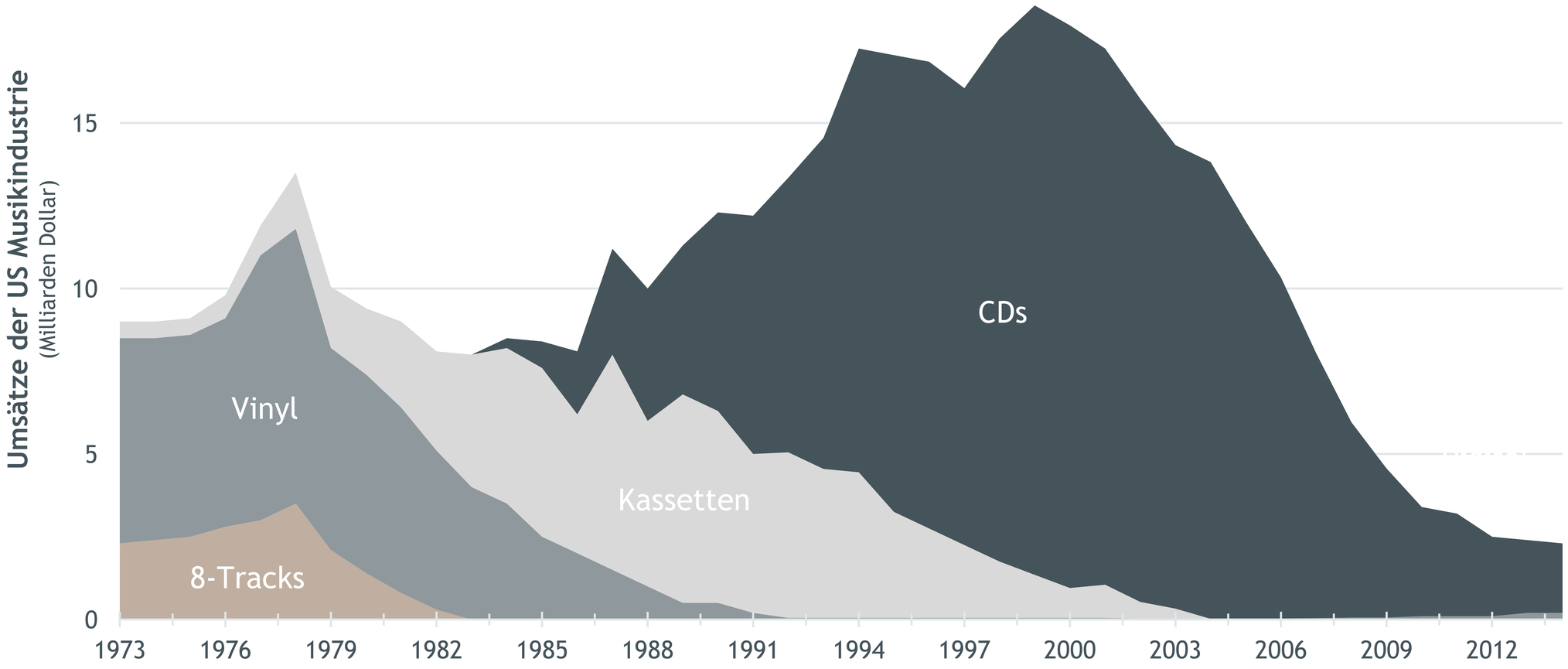
Innovation und Finanzierung	Logistik und Vertrieb	Produktion und Maintenance	Service und Weiterbildung	R&D und Design
funded with KICK STARTER				

VUCA
VOLATILITY
UNCERTAINTY
COMPLEXITY
AMBIGUITY

Disruption

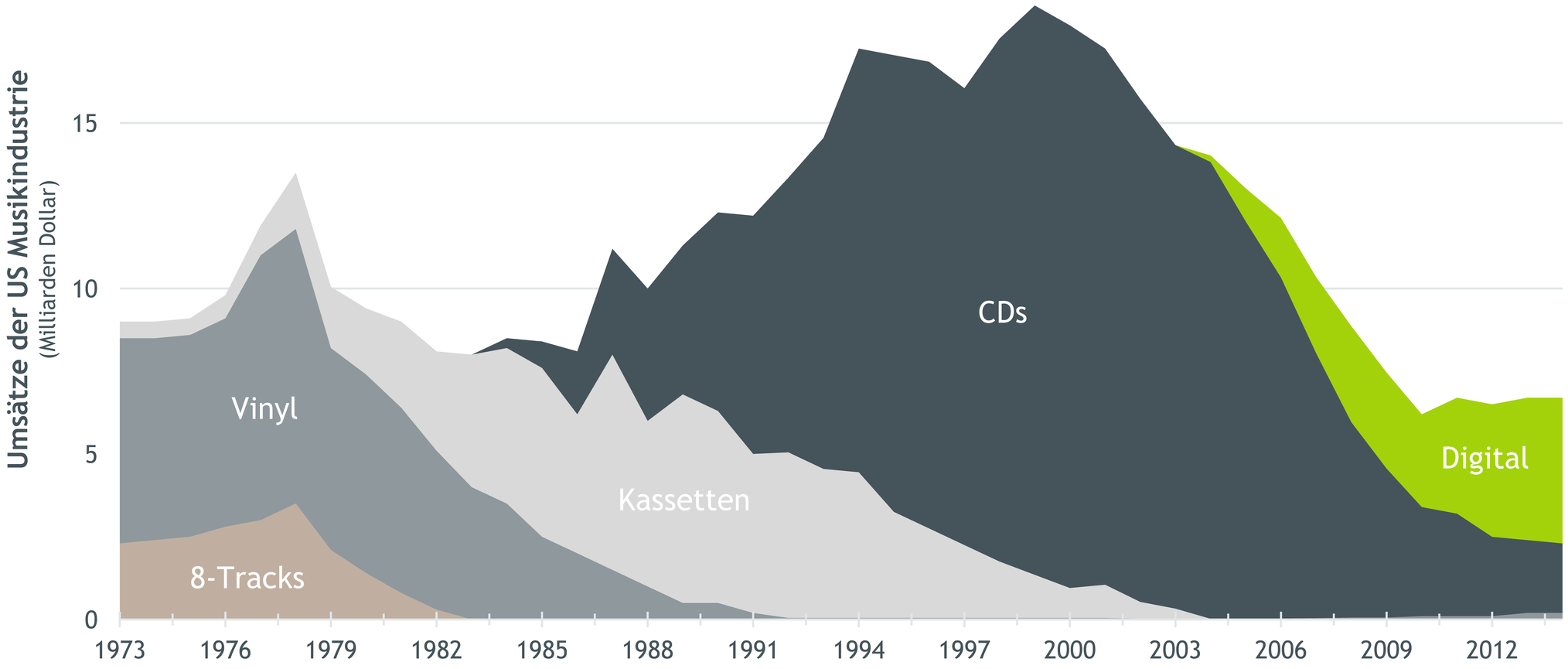
Disruptive digitale Transformation in der Musikbranche

Ein Umsatzverlust von fast 90 Prozent in 10 Jahren (Inflationsbereinigt)



Quellen: http://www.digitalmusicnews.com/permalink/2014/08/26/music-industry-1973-2013
http://riaa.com/media/D1F4E3E8-D3E0-FCEE-BB55-FD8B35BC8785.pdf
http://www.statista.com/statistics/186710/digital-music-revenue-in-the-us-since-2008/
http://riaa.com/media/06D7FA0A-8ADD-1A14-F7E1-ED630E697E9E.pdf

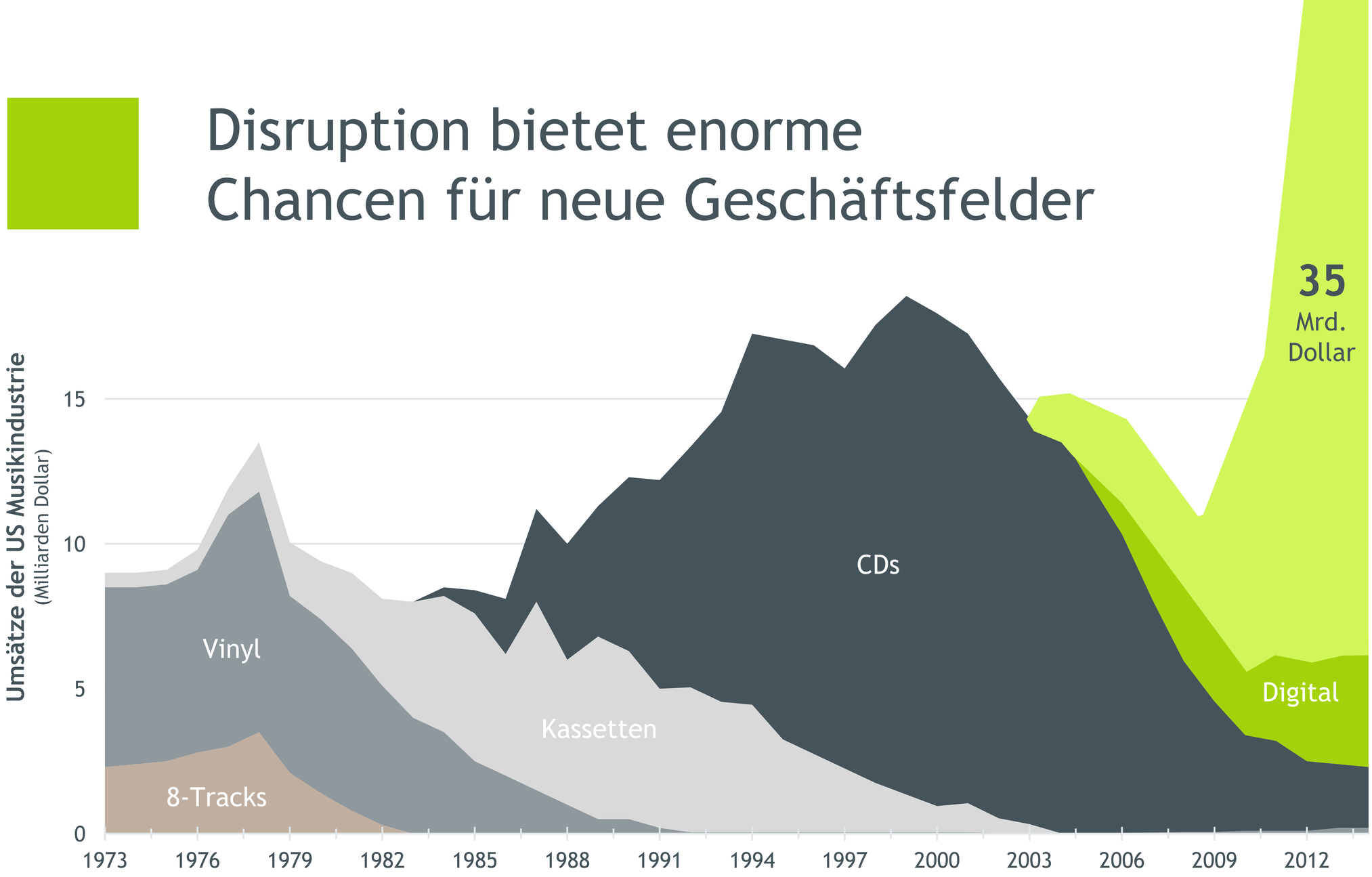
Digitale Musikangebote haben diesen Verlust nicht ansatzweise kompensiert



Quellen: http://www.digitalmusicnews.com/permalink/2014/08/26/music-industry-1973-2013
http://riaa.com/media/D1F4E3E8-D3E0-FCEE-BB55-FD8B35BC8785.pdf
http://www.statista.com/statistics/186710/digital-music-revenue-in-the-us-since-2008/
http://riaa.com/media/06D7FA0A-8ADD-1A14-F7E1-ED630E697E9E.pdf

Das Internet ist eine Effizienzmaschine

Disruption bietet enorme Chancen für neue Geschäftsfelder



Quellen: http://www.digitalmusicnews.com/permalink/2014/08/26/music-industry-1973-2013
http://riaa.com/media/D1F4E3E8-D3E0-FCEE-BB55-FD8B35BC8785.pdf
http://www.statista.com/statistics/186710/digital-music-revenue-in-the-us-since-2008/
http://riaa.com/media/06D7FA0A-8ADD-1A14-F7E1-ED630E697E9E.pdf

Ohne eine Transformation übernehmen Internetbrands die Kundenbeziehung

Rückwärtsintegration digitaler Wettbewerber wird zur Gefahr: Beispiel Filmindustrie

Produktionen

Klassische Medien

Kunden

Rückwärtsintegration digitaler Wettbewerber wird zur Gefahr: Beispiel Filmindustrie

Produktionen

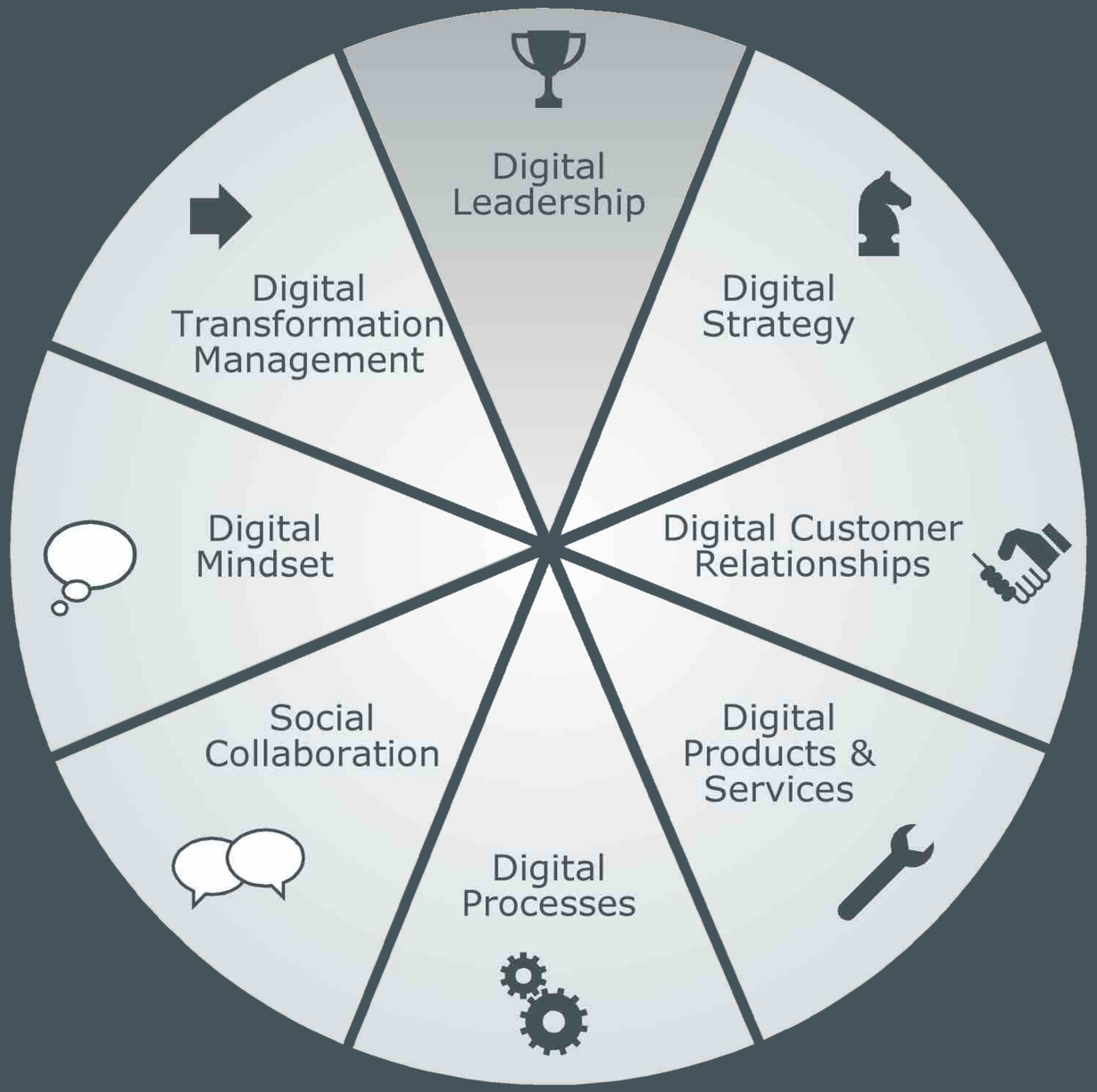
Online-Plattformen

Nutzer

Eine Internetstrategie (oder schlimmer: eine IT-Strategie) ist keine Digitale Transformation!

INTERNETSTRATEGIE

DIGITALE TRANSFORMATION



Handlungsfelder für Unternehmen in der Digitalen Transformation

الحمد لله

Wie lange verbringt ein Erwachsener in den USA pro Tag mit Onlinemedien im Vergleich zu Printmedien?

5:16 Std Onlinemedien

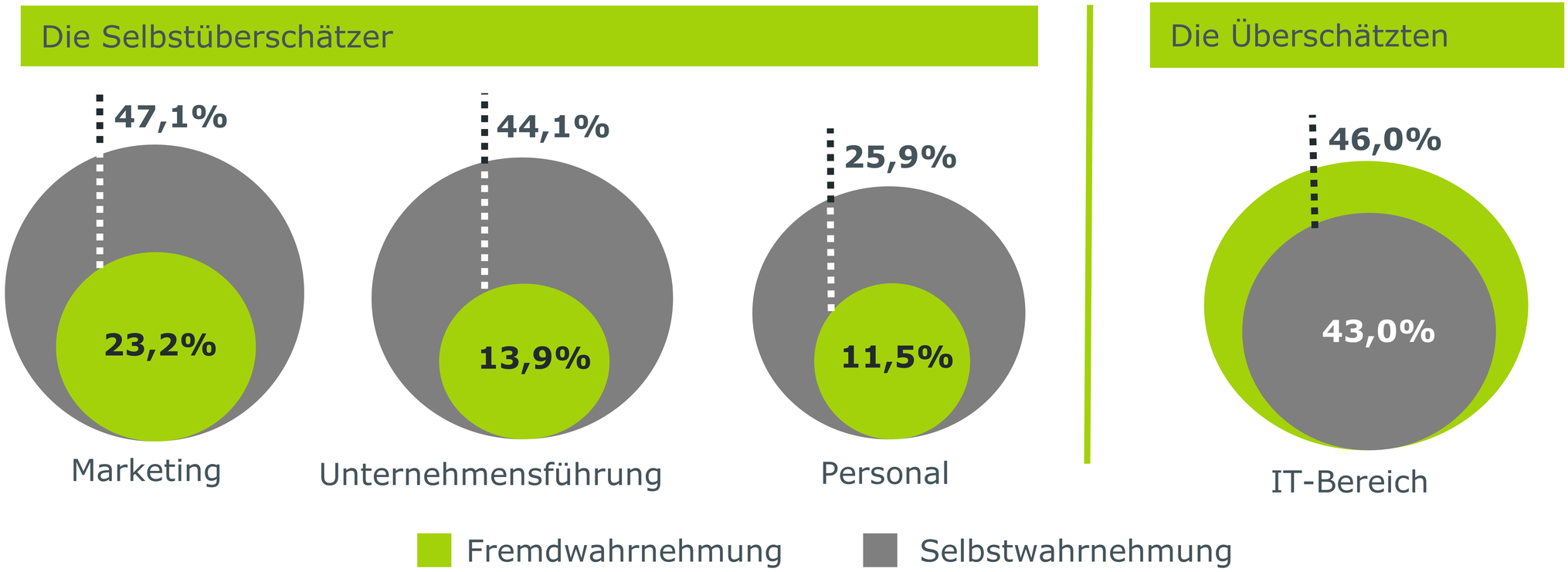
0:32 Std Printmedien

Was ist jungen Leuten wichtiger – Alkohol, ihr Liebesleben oder ihr Smartphone?

1. Smartphone
2. Liebesleben
3. Alkohol

Um wieviel Prozent überschätzt sich der deutsche Manager im Durchschnitt in seiner digitalen Transformationskompetenz?

Das Management überschätzt seine wahrgenommene Digitalkompetenz um das 3-fache



„Wie hoch ist Ihrer Meinung nach die digitale Kompetenz der Mitarbeiter Ihrer Abteilung?“,
„Wie hoch ist Ihrer Meinung nach die Kompetenz der Mitarbeiter der anderen Bereiche?“, n=1.060

Quelle: TRANSFORMATIONSWERK REPORT 2016

Wieviele Hackerangriffe pro Tag meldete der IT-Dienstleister der Olympischen Winterspiele in Sotschi?

Fünf Millionen Angriffe pro Tag

Wielange braucht das Startup Kreditech um über einen Kredit zu entscheiden und auszuzahlen?

Algorithmic Banking

We aim at making banking less cost intensive and a lot faster. Because we think that the traditional branch banking model is not enough to serve our digital and fast moving lifestyle, and neither are manual banking processes. We believe algorithms and automation are the way to customer-friendly banking. That's why Kreditech provides the technology to service our customers across all channels with custom-tailored products and services, including the underbanked worldwide without a credit history.

K		Bank
anyone	**Customer**	27% with credit score
24/7 access	**Availability**	9 to 5
35 seconds	**Credit Decision**	5 to 7 days
15 minutes	**Payment**	1 to 3 days

Wieviele der 30,9 Mio Arbeitsplätze in Deutschland sind durch Digitalisierung bedroht?

18 Millionen, davon 1,9 Mio Bürokräfte, Sach- und Verwaltungsarbeiter

ING-Diba 2015

Wenn man Mitarbeiter fragt: Sind Roboter oder Manager die besseren Vorgesetzen?

MIT-Studie: Weil Künstliche Intelligenz (KI) schneller, objektiver und flexibler entscheidet, fühlen sich Mitarbeiter besser verstanden

MIT Computer Science and Artificial Intelligence Lab 2014

Kann Künstliche Intelligenz Menschen beim Pokern schlagen?

Künstliche Intelligenz kann Bluffs nicht durchschauen und ist deswegen Menschen beim Pokern unterlegen.

Wie viel Prozent der 500 größten Unternehmen der Welt sind in den letzten 10 Jahren ersetzt worden?

Forbes

70%

der Fortune 500 sind neu.

Wertewelten

Paper Natives

- Qualität
- Sicherheit
- Datenschutz
- persönliche Beziehungen

Digital Natives

- Schnelligkeit
- Offenheit
- Transparenz
- globale Kontakte

Bosch auf dem Weg zur agilen Organisation

Effective Management of Hybrid Organization

conventional business

Organization

divisions, hierachies
functional target setting,
policy deployment

Working Model

high division of labor
specialization
vertical responsibility

Leadership

Leadership:
command and
control
Driver:
extrinsic motivation
(transactional)

Mastery of

slide
control

digital business

Organization

independent small units
fractal „business within the
business"

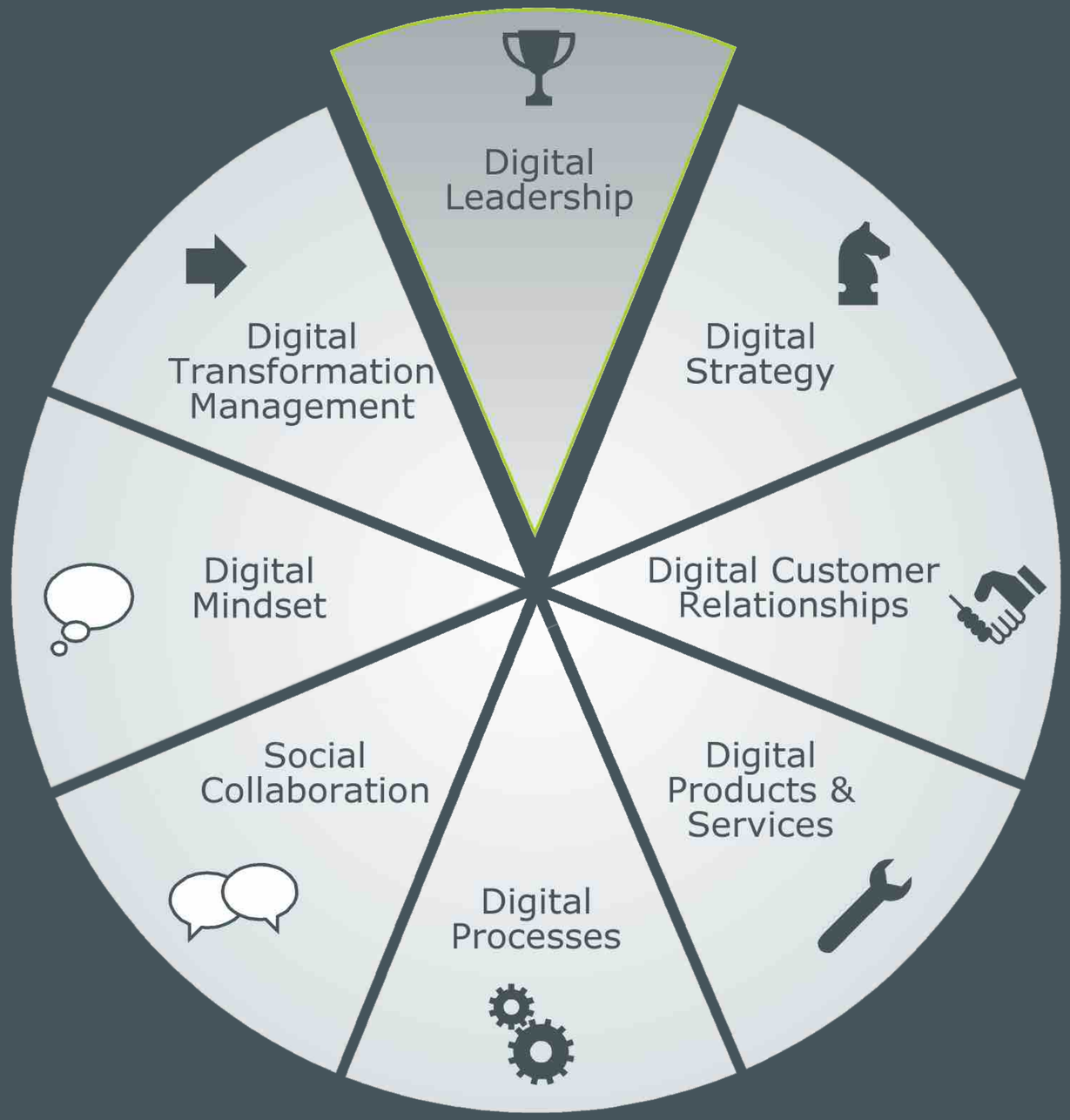
Working Model

selfdirected
selforganized
networked
accountable

Leadership

Leadership:
leaders as learners
Driver:
intrinsic motivation
(transformational)

BOSCH



DIGITAL LEADERSHIP:

Führungskräfte leben die Werte des Internets vor. Sie stellen Kommunikation und Kollaboration in ihren Teams sicher und fördern das Entstehen und Umsetzen neuer Ideen.

Digital Leadership heißt
in der VUCA-Welt erfolgreich führen –

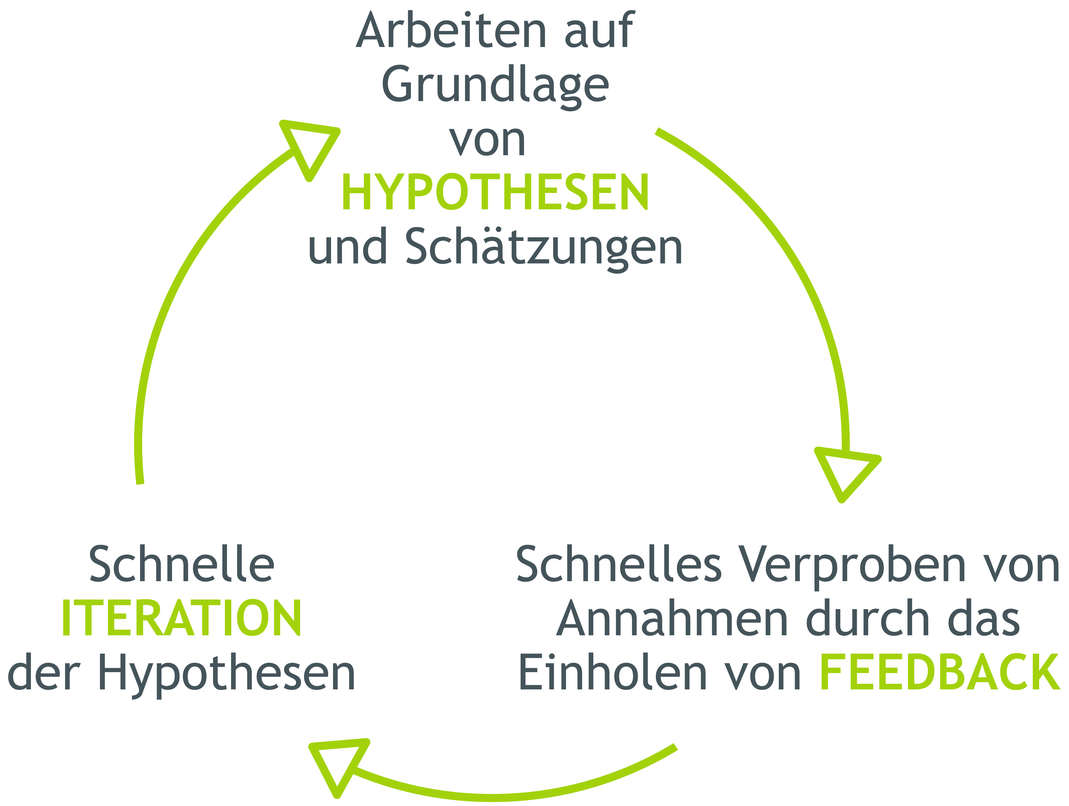
mit Persönlichkeit und Methoden, die ein Unternehmen vernetzter, offener, partizipativer und agiler machen.

= **V**ERNETZUNG **O**FFENHEIT **P**ARTIZIPATION **A**GILITÄT

[fo'pa]

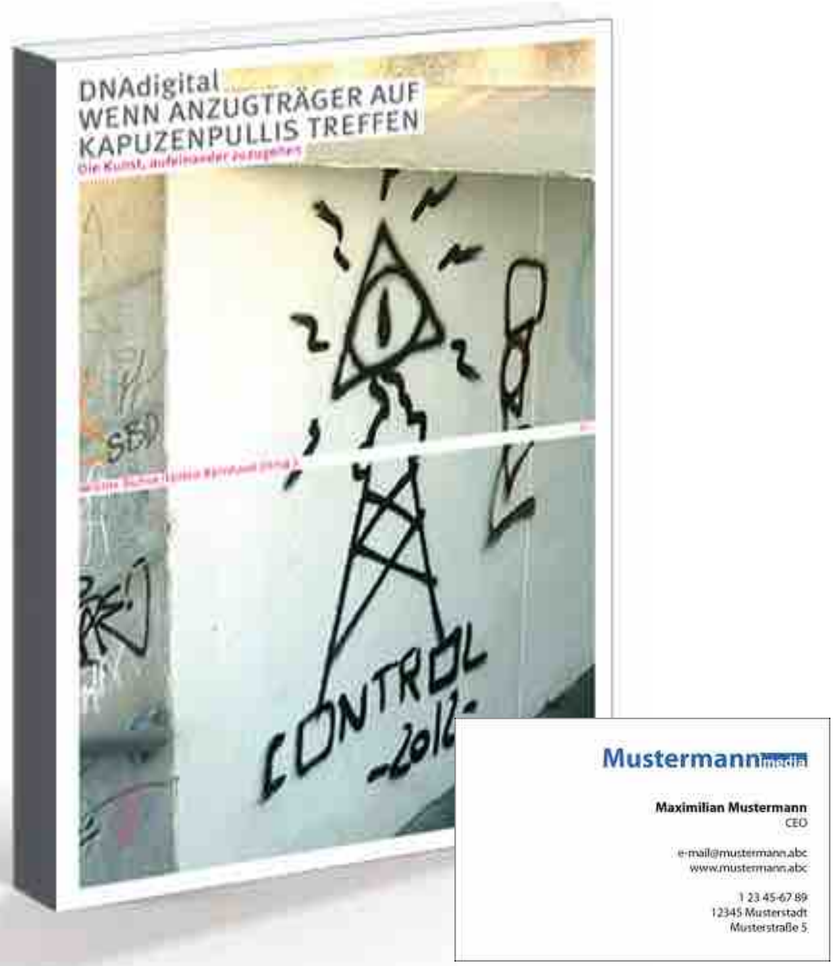
Mit FedExDays beschleunigen Sie umsetzungs-orientiert Ihren Entscheidungsprozess.

Agile Decision Making analog zum Lean Start-up beschleunigt den Entscheidungsprozess



Die Pisten-App sorgt für

Kunden-nähe



Harvard Business manager

Süddeutsche Zeitung

SPIEGEL ONLINE

FINANCIAL TIMES DEUTSCHLAND

Associated Press

CIO

XING

Startseite | Jobs | Projekte | Gruppen | Events | Unternehmen

Dr. Willms Buhse

Premium

7

305

1

351

367

Profilbesucher

› Alle Besucher

Dr. Willms Buhse

PREMIUM

CEO

doubleYUU Hamburg, Deutschland

Unternehmer

2551
Kontakte

100%
Aktivität

twitter.com/ahoibrause
facebook.com/willms.buhse
w@doubleyuu.com

Backup

Dr. Willms Buhse (CEO)

Dr. Willms Buhse, Digital Leadership

Dr. Willms Buhse ist Gründer und CEO der Hamburger Managementberatung doubleYUU und bringt die Innovationen des Silicon Valleys in die Büros der deutschen Führungsetagen. Die Bundeskanzlerin Angela Merkel und viele Top-Manager zählen zu seinen Kunden. Er hält Vorträge in Harvard, am MIT und an deutschen Elite-Universitäten und bloggt für die Wirtschaftswoche. Dr. Buhse ist in Maschinenbau und Wirtschaftswissenschaften diplomiert und promovierte über Wettbewerbsstrategien im digitalen Zeitalter. Er arbeitete für Reemtsma, Roland Berger, war Technologie-Scout im Silicon Valley, gründete für Bertelsmann ein Start-up in New York und gewann mit CoreMedia, einem Investment der Deutschen Telekom, den Innovationspreis der Deutschen Wirtschaft.
Sein letzter Bestseller „Management by Internet – neue Führungsmodelle für Unternehmen in Zeiten der digitalen Transformation" wurde vom Harvard Business Manager als Top 10 Managementbuch ausgezeichnet.